

## Informe gestión administrativa y Representación Legal 2019 dhColombia

---

dhColombia finalizó su cuarto año de labores, con logros importantes en lo jurídico y administrativo, que se consiguieron con la gestión de todos/as y cada uno/a. Aunque también con situaciones críticas en tanto afectaron la totalidad del equipo o incluso, dificultades que no se han superado o que generan preocupación.

### **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y CONTABLES**

Continuamos fortaleciendo el trabajo administrativo y financiero, sigue el mismo equipo compuesto por Jhon Cuitiva, Betsabe Higuera y Martha Castillo.

#### *En Contabilidad*

Se cumplió con todas las obligaciones ante la DIAN que corresponden a la vigencia del 2019, desde las exógenas, la información contable pública, declaración de ingresos y patrimonio. Cabe anotar que la contabilidad de dhColombia, toda está acorde a las normas NIFF, se mantiene la permanencia como dhColombia en el régimen tributario especial

Se hace el seguimiento mensual de la contabilidad, procedimientos, documentación soporte entre otras, con el fin de ir mejorando cada vez más las prácticas contables. Se entrega mensualmente un estado de proyectos como los hallazgos encontrados en los soportes.

Durante el año se hicieron dos auditorías, una para OXFAM y la otra FNDH, los hallazgos encontrados en un 98% fueron subsanados, salvo algunos que tuvieron lugar porque no se implementaron para ese proyecto o porque las diferencias de personal marcaron diferentes directrices a implementar. En general estuvieron muy bien y las anotaciones contables fueron aclaradas o subsanadas debidamente.

#### *Ejecución del presupuesto*

De acuerdo al presupuesto se hizo su ejecución, buscando optimizar los recursos, de tal manera que soportara el equipo de trabajo, las condiciones físicas para desarrollar el trabajo, como las herramientas y medios. Para ello por ejemplo, se adquirió algunos equipos como el escáner para procesos, algunos discos duros extraíbles, un computador.

También garantizar el control en la ejecución del presupuesto, para ello todo lo que se ejecuta debe tener formatos específicos y notas a la contabilidad que expliquen con claridad los gastos o cambios que se hayan generado. Así mismo, todos los gastos se presenta por solicitud, generalmente el asistente administrativo sube las transferencias, pagos y otros y como representante legal, debo revisar el cuadro que relaciona cada uno de ellos.

### **ASPECTOS CONTRACTUALES**

**PERSONAL**

NOMBRE	TIPO DE CONTRATO	INIC EN AÑO	TIEMPO SOSTENIBLE EN EL AÑO
Jhon Helbert Cutiva Benitez	Laboral	01/01/2019	12 M
Betsabe Higuera	Honorarios	01/01/2019	12 M
Germán I. Romero S.	Honorarios	01/01/2019	12 M
María Alejandra Garzón M.	Honorarios	01/01/2019	12 M
Jeimi Aguilera	Honorarios	16/04/2019	8 M Y 14 D
Alejandra Gallo	Honorarios	01/01/2019	12 M
Wendy Gissel Jimenez	Honorarios	16/04/2019	8 M Y 14 D
Diego Delgado	Honorarios	01/01/2019	12 M
Martha P. Castillo D.	Honorarios	01/01/2019	12 M

El equipo jurídico compuesto por Alejandra Garzón, Germán Romero, Alejandra Gallo, Jeimi Aguilera y Gissel Jiménez.

Es importante destacar que las personas contratadas como el equipo que venía, cuenta con la experiencia, el conocimiento, la capacidad y sensibilidad para adelantar los procesos que se llevan en la organización. No obstante, resulta un poco preocupante, es que no logramos aún, una sinergia o coordinación en lo jurídico, que dinamice el equipo, de tal manera que sea un equipo que se complemente, que sea proactivos, que tenga los casos al día, que dimensione los casos y proyecte las rutas de litigio con la certeza de su ejercicio.

Como ejercicio positivo, Jorge Molano ha venido acompañando y asesorando procesos, incluso en el mes de septiembre hizo un acompañamiento físico en la construcción de rutas.

En el caso de Germán Romero, hay un ejercicio que el viene haciendo de gestión y de vocería positivo para la organización, apoyo que reconocemos importante para la sostenibilidad el equipo.

El equipo administrativo, se ha consolidado, si bien tiene algunas fallas que provienen de la actitud o de la misma dirección. Si se ha logrado responder a las necesidades que demandan los proyectos, el equipo y las dinámicas generales administrativas. Cabe anotar que el aprendizaje de todos los tres en este proceso ha sido de gran importancia.

**PROYECTOS DESARROLLADOS**

COOPERANTES	PRESUPUESTO	OBSERVACIÓN
OXFAM	\$24.786.716,12	

INIC	FINAL	Permitió sostenibilidad básica y movilidad para atención a casos. Se cerro, sin embargo, terminada la auditoría y requerimientos en febrero. Esta pendiente el Paz y Salvo CERRADO!
1/01/20	29/02/19	

COOPERANTES	PRESUPUESTO	OBSERVACIÓN
FNDH	34950 EUROS \$	Soporte institucional, permitió apoyar los casos que lo requieran, facilitó el desplazamiento, el apoyo y acompañamiento a víctimas. El avance en inf del pueblo Barí. CERRADO!
INIC	FINAL	
01/12/18	30/11/19	

COOPERANTES	PRESUPUESTO	OBSERVACIÓN
FNDH	\$ 4.189.912	Se realizo la tercera jornada del taller de seguridad. Se dejaron unas tareas importantes para la construcción del mismo. Este fue acompañado por Swefor. CERRADO!
INIC	FINAL	
20/11/2017	25/09/2019	

COOPERANTES	PRESUPUESTO	OBSERVACIÓN
Amnistía Internal	25.000 USD \$	Veníamos con un saldo de apoyo 2018 que finalizó en \$41.163.717,43 Y el último apoyo fue aprobado el 7 de noviembre por 6 meses un apoyo de emergencia que finaliza el 30 de abril del 2020. Atendiendo la situación de seguridad que se vivió de junio a noviembre en dh y especial con el abogado Romero.
INIC	FINAL	
1 de nov de 2019	30 de abril de 2020	

COOPERANTES	PRESUPUESTO	OBSERVACIÓN
PNUD	\$6.687.435,22	Actividades de acompañamiento a casos en Norte de Santander e informe a la Comisión de verdad
INIC	FINAL	
01/11/2017	28/02/2020	

COOPERANTES	PRESUPUESTO	OBSERVACIÓN
Open Society	Aportes y donaciones pequeos	Iniciamos el año con ese valor. Vale la pena aclarar que esta cuenta, recauda pequeños apoyos importantes para todos. Así ingresa pagos de asesorías
INIC	FINAL	

		en LE de Open Society, apoyo pequeño Ríos Vivos de un fondo del Banco de Datos, apoyo Alfamir Castillo del Fondo de emergencia.
--	--	---

COOPERANTES	PRESUPUESTO	OBSERVACIÓN
CIJ Embaj de Alemania	\$ 144.228.715 Euros: 63.313	Este proyecto hizo parte del convenio con CIJ, finalizó en agosto. Tuvimos varios tropiezos por uno de los productos que fue la cartilla. Situación que genero tensiones internas e incumplimiento en la entrega de productos. Finalmente se subsano. CERRADO!
INIC	FINAL	
01/11/18	30/07/19	

COOPERANTES	PRESUPUESTO	OBSERVACIÓN
CIJ Comisión Europea	\$ 253.113.336 Euros: 156.321	Este proyecto tuvo retrasos importantes en el primer semestre desde la CIJ, en tanto se tomaron su tiempo en organizarse, contratar y otros. De acuerdo a lo programado se cumplieron algunas cosas como la realización del taller, sin embargo, pese a conocer los productos y los tiempos, nos dejamos colgar con la revisión de la línea base y los dossier de caso. Productos que pasaron para el año siguiente.
INIC	FINAL	
01/01/19	30/06/21	

#### APOYOS

Fondo Banco de Datos	\$6.000.000 <sup>oo</sup> Apoyo a lideres/as para desplazamientos y gastos de viaje de Ríos Vivos
Fondo de Acción Urgente	4851 \$16.000.000 <sup>oo</sup> Apoyo de emergencia para Alfamir Castillo durante seis meses

Frente al tema de los proyectos, podemos resaltar que durante todo el año logramos sostenernos, si bien fue difícil mes a mes garantizar el recurso, en tanto no contamos con un proyecto institucional y trienal que permita esa garantía, si tuvimos la oportunidad de sobrellevar los gastos básicos principalmente con el proyecto del FNDH y Amnistía Internacional en soporte administrativo.

Contamos con los convenios respectivos y acuerdos para la ejecución requeridos.

En el tema de ejecución de proyectos si tenemos dificultad a la hora de obtener los resultados puestos en cada proyecto, por ello es necesario reconocer que si bien la labor litigiosa tiene dificultades ya planteadas, la elaboración de productos

estipulados en los proyectos también. No logramos una coordinación proactiva y positiva en el equipo, esto significa que a la hora de avanzar en la realización de los productos de cada proyecto, hay dificultades de orden particular y esto tiene como consecuencia el incumplimiento a la hora de la entrega.

En ese sentido surge la reflexión si a la hora de elaborar los proyectos, realmente estos productos obedecen a una planeación o una necesidad real del equipo o de la organización. Y además, a esto se suma las dificultades reales de comunicación interna, que aunque aparentemente están bien, en la práctica hay evidentes dificultades.

## GENERALIDADES

### ESTADO EN BANCOS A FINALIZAR DICIEMBRE

La situación de proyectos a finalizar 31 de diciembre

Amnistía Internacional	52.574.629,00
PNUD	4.413.190,33
FNDH	2.499.846,57
CIJ – Unión Europea	74.863.230,99
CIJ - Alemania	117,39
Fondo de acción Urgente	14.579.480

### OFICINA DHCOLOMBIA.

Después de una búsqueda larga y de pasar papeles en uno y otro lado, conseguimos ubicar la oficina en la calle 19 N°. 4 – 20 of. 405. El canon de arrendamiento está por los \$2.000.000<sup>oo</sup> y la administración por \$300.000. En la práctica es una oficina amplia, que permite desarrollar el trabajo de manera tranquila, están muy bien distribuidos los espacios y permite el desarrollo del trabajo.

Los servicios se mantienen en los costos de las anteriores. La dificultad que tuvimos es que perdimos la línea telefónica que traíamos de tiempo atrás. Aunque hemos hecho varias gestiones y derechos de petición no hemos logrado recuperar la línea.

### REPRESENTACIÓN LEGAL

Continúo como Representante Legal, desde luego ha sido todo un aprendizaje importante, cada logro es un problema menos. Se han hecho todas las gestiones requeridas por ley, ante la DIAN, Cámara y Comercio, Alcaldía de Bogotá.

En este punto es necesario agradecer toda la disposición para acompañar e incluso asesorar la realización de las gestiones por parte de la Contadora Betsabe Higuera, como también, el trabajo y la habilidad de Jhon Helbert Cuitiva para asumir responsabilidades.

En el tema de comunicaciones. Continuamos con el trabajo en redes sociales, en la página web, esta se ha estabilizado, aunque no logramos ser creativos y proactivos con la misma, es decir, aún no logramos impulsar notas desde las acciones que realizamos como hace unos años. Logramos sacar varias piezas comunicativas y en esto nos hemos apoyado en la diseñadora Claudia Rodríguez, en Mónica Roa como correctora de estilo y en Diego Delgado quién hace el trabajo de los multimedios.

En la Junta Directiva con ocasión de la situación interna del equipo, definimos hacer un ejercicio interno de monitoreo y evaluación, este inició en noviembre, con el paro se dispersó un poco la tarea, sin embargo, a 31 de diciembre ya arroja importantes resultados.

#### ACOMPAÑAMIENTO A VÍCTIMAS

Este 2019 logramos y gracias a los proyectos convenios de la CIJ, un sueño que teníamos desde hace varios años y es el de reunir las víctimas de los casos que adelantamos, además de otras víctimas que conocimos en algunos talleres regionales.

Seguimos siendo remitores del CAPS, quién nos facilita realmente la atención en tiempos difíciles para las víctimas y para las personas del equipo. Procuramos reuniones periódicas con las víctimas, apoyos y acciones conjuntas.

Es un año complejo, en tanto la situación contra los defensores y defensoras de derechos humanos es preocupante, la agresión contra las víctimas y asesinatos de líderes y lideresas en todas las regiones del país.



Martha P. Castillo D.  
Representante legal  
dhColombia